

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Alcatel-Lucent publie ses résultats du quatrième trimestre et de l'année 2013

- Amélioration significative de la rentabilité opérationnelle et du flux de trésorerie d'exploitation au quatrième trimestre 2013 et pour l'ensemble de l'année 2013
- Economie sur les coûts fixes de 104 millions d'euros au quatrième trimestre, soit un total de 363 millions d'euros en 2013
- En bonne voie pour atteindre les objectifs 2015 du Plan Shift, en se concentrant sur la poursuite de la réduction des coûts, la génération de trésorerie et une croissance rentable
- Offre ferme reçue de China Huaxin, une société d'investissement en technologie, pour l'acquisition d'Alcatel-Lucent Enterprise valorisant 100% d'Alcatel-Lucent Enterprise à 268 millions d'euros en valeur d'entreprise ; Alcatel-Lucent devant conserver une participation minoritaire de 15%

Chiffres clés pour le quatrième trimestre et pour l'année 2013

Compte de résultat publié Chiffres clés uniquement (En millions d'euros excepté pour le résultat net par action)	4ème trimestre 2013	4ème trimestre 2012	Variation ^(a) 2013-2012 (% ou point)	Année 2013	Année 2012	Variation ^(a) 2013-2012 (% ou point)
Comptes de Résultats						
Revenus ^(a)	3 930	4 096	-0,1%	14 436	14 449	2,9%
Revenus de Cœur de Réseaux et Accès ^(a)	3 699	3 835	0,4%	13 541	13 473	3,6%
Marge brute	1 349	1 244	8,4%	4 643	4 341	7,0%
<i>en % de revenus</i>	<i>34,3%</i>	<i>30,4%</i>	<i>3,9 pt</i>	<i>32,2%</i>	<i>30,0%</i>	<i>2,2 pt</i>
Résultat d'exploitation ⁽¹⁾	307	115	ca. x2,7	290	-263	Ns
<i>en % de revenus</i>	<i>7,8%</i>	<i>2,8%</i>	<i>5,0 pt</i>	<i>2,0%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>3,8 pt</i>
Résultat net (part du Groupe)	134	-1 558	Ns	-1 304	-2 011	Ns
Résultat par action dilué (en euro)	0,05	-0,69	Ns	-0,57	-0,89	Ns
Flux de Trésorerie						
Flux de trésorerie d'exploitation par segment	499	368	35,6%	247	79	ca. x3.1
Free cash Flow	363	353	-	-636	-685	-
Free cash Flow excluant les charges des restructurations	557	438	-	-114	-345	-
Chiffres clés du Plan Shift						
Revenus du segment Cœur de Réseaux ^(a)	1 716	1 854	-3,6%	6 094	6 180	1,9%
Résultat d'exploitation	257	195	31,8%	472	142	ca. x3
<i>en % de revenus</i>	<i>15,0%</i>	<i>10,5%</i>	<i>4,5 pt</i>	<i>7,7%</i>	<i>2,3%</i>	<i>5,4 pt</i>
Flux de trésorerie d'exploitation des segments Accès et Autres	239	133	79,7%	-111	-126	11,9%
Total des économies Groupe sur les coûts fixes	104	-	-	363	-	-
Ratio SG&A ^(b) / Revenus (Groupe)	12,1%	13,3%	-1,2 pt	14,1%	15,7%	-1,6 pt

(a) Variations des revenus à taux de change constants

(b) Dépenses administratives et commerciales

En bonne voie pour atteindre les objectifs 2015 du Plan Shift

- Repositionnement comme spécialiste de l'IP et du Cloud networking, de l'accès ultra haut-débit fixe et mobile, avec des contrats clés et des gains de parts de marché
- Succès clés en matière d'innovation : 20 contrats en IP core, 400G en optique, 3 premiers contrats commerciaux en SDN, nouvelle roadmap de virtualisation de fonction réseau et 8 réseaux pilotes, partenariat stratégique avec Qualcomm sur les petites cellules, fonctions Carrier Aggregation et eMBMS en accès mobile, 17 contrats en vectorisation, G.fast
- Economies sur les coûts fixes de 363 millions d'euros pour 2013, dont 104 millions d'euros au quatrième trimestre, significativement au-dessus de l'objectif global de l'année de 250 à 300 millions d'euros
- Annonce de la vente de LGS en décembre, et annonce aujourd'hui de la réception d'une offre ferme de China Huaxin pour l'acquisition d'Alcatel-Lucent Enterprise
- Bilan renforcé, avec une position de trésorerie nette de 149 millions d'euros au 31 décembre 2013, suite à :
 - une augmentation de capital de 1 milliard d'euros par une émission d'actions, et la conversion des OCEANE 2015 restantes;
 - un rééchelonnement de la dette largement réalisé grâce aux diverses mesures de financement prises au cours du second semestre;
 - le préfinancement ou le remboursement des échéances de dette à court et moyen terme.

Paris, le 6 février 2014 - Alcatel-Lucent (Euronext Paris et NYSE: ALU) a annoncé aujourd'hui les résultats du quatrième trimestre 2013, en publiant des revenus de 3,930 milliards d'euros, équivalents à ceux du quatrième trimestre 2012 à taux de change constants. Les revenus des segments Cœur de réseaux et Accès ont augmenté de 0,4% par rapport à la même période de l'an dernier à taux de change constant. Séquentiellement, à taux de change constants, les revenus ont augmenté de 8,8% et de 8,9% pour les segments Cœur de réseaux et Accès, reflétant notamment une forte performance des activités Plateformes IP, Transport IP et Accès mobile.

D'un point de vue géographique, à taux de change constants, et par rapport au quatrième trimestre 2012, l'Amérique du Nord a connu une hausse de 2%, un rythme plus modéré par rapport aux trimestres précédents, tandis que l'Asie-Pacifique est de nouveau en croissance avec une progression de 10% grâce aux déploiements de réseaux en Chine. Les tendances encourageantes se sont poursuivies en Europe de l'Ouest, et la Russie était en croissance. Le reste du monde a connu une baisse de 16%.

Pour l'année 2013, le groupe a enregistré une hausse de ses revenus de 2,9% à taux de change constants, les revenus des segments Cœur de réseaux et Accès ayant augmenté de 3,6%. Cette performance de l'année reflète des tendances solides, soutenue par une croissance à deux chiffres du routage IP, des progrès en WDM et dans les plateformes IP, ainsi que de bons résultats dans les activités d'accès très haut-débit fixe et mobile, grâce aux déploiements de grands réseaux. Ceci est mis en évidence par des gains de parts de marchés.

La marge brute a été de 34,3% des revenus au quatrième trimestre, environ 400 points de base de plus par rapport à la période comparable de l'année dernière, et 170 points de base de plus par rapport au troisième trimestre. L'amélioration d'une année sur l'autre reflète un mix produit favorable, des améliorations opérationnelles et les réductions sur les coûts fixes d'opérations. L'amélioration séquentielle reflète principalement les réductions sur les coûts d'opérations. La marge brute de l'année s'élève à 32,2%, ce qui représente une amélioration de 220 points de base par rapport à l'année précédente.

Le groupe a réalisé des économies sur les coûts fixes de 104 millions d'euros au quatrième trimestre, soit un total de 363 millions d'euros pour l'année 2013, substantiellement au-delà de l'objectif de 250 à 300 millions d'euros. Quant au ratio des dépenses administratives et commerciales par rapport aux revenus, le Groupe a été en mesure de le réduire de 120 points de base pour atteindre 12,1% au quatrième trimestre, et de 160 points de base pour atteindre 14,1% sur l'ensemble de l'année.

Le résultat d'exploitation ajusté a été de 307 millions d'euros pour ce trimestre, soit 7,8% des revenus, par rapport à 115 millions d'euros au quatrième trimestre 2012, soit 2,8% des revenus, reflétant une amélioration significative de la rentabilité des deux segments Cœur de réseaux et Accès. Globalement, pour l'année 2013, le groupe a généré un résultat d'exploitation ajusté de 290 millions d'euros, représentant une amélioration de 553 millions d'euros par rapport à 2012.

Le groupe a publié un résultat net positif (part du groupe) de 134 millions d'euros au quatrième trimestre, soit 0,05 euro par action. La perte nette publiée pour l'année 2013 est de 1,304 milliard d'euros, ayant été impactée notamment par 548 millions d'euros de perte nette de valeur sur actifs, essentiellement au deuxième trimestre.

Le flux de trésorerie d'exploitation a atteint 499 millions d'euros au quatrième trimestre, comparativement aux 368 millions d'euros du quatrième trimestre 2012. Le free cash flow a été de 363 millions d'euros au quatrième trimestre : en excluant les coûts de restructuration, le free cash flow s'est amélioré de 119 millions d'euros. Pour 2013, le free cash flow a été négatif de 636 millions d'euros, en excluant les coûts de restructuration et les intérêts payés, le free cash flow s'est amélioré de 324 millions d'euros.

Le bilan du groupe a été renforcé de manière significative au cours du trimestre grâce à une augmentation de capital couronnée de succès de 1 milliard d'euros, comprenant 957 millions d'euros en émission d'actions et la conversion d'OCEANE 2015 restantes. De plus, au cours du deuxième semestre 2013, le groupe s'est engagé dans une série de transactions pour rééchelonner sa dette et pour optimiser sa structure de capital, notamment par le préfinancement ou le remboursement des échéances de dette à court et moyen terme, ainsi que par le remboursement partiel et un avenant abaissant le taux d'intérêt de sa facilité de crédit garantie de premier rang. Pour 2014, le groupe anticipe un rythme annuel d'intérêts payés nets de 265 millions d'euros, par rapport à 295 millions d'euros en 2013.

Un peu avant la fin de l'année dernière, le groupe a annoncé qu'il avait signé un accord pour la vente de LGS, pour un montant allant jusqu'à 200 millions de dollars US. Aujourd'hui, le groupe annonce qu'il a reçu une offre ferme de China Huaxin, une société d'investissement en technologie, pour l'acquisition d'Alcatel-Lucent Enterprise. La transaction envisagée valorise 100% d'Alcatel-Lucent Enterprise à 268 millions d'euros en valeur d'entreprise (hors trésorerie, hors dette) et à une estimation actuelle de 237 millions d'euros pour les fonds propres. Alcatel-Lucent conservera une participation minoritaire de 15%. Cette transaction sera soumise sous peu aux instances représentatives d'Alcatel-Lucent Enterprise pour les procédures requises d'information et consultation. Un accord d'acquisition définitif devrait être signé au cours du deuxième trimestre 2014. La clôture est soumise à certaines conditions, notamment l'approbation de certaines autorisations réglementaires, et est prévue pour le troisième trimestre 2014.

Au 31 Décembre 2013, le financement des retraites et autres régimes postérieurs à l'emploi du groupe a présenté un surplus de 546 millions d'euros, par rapport à un surplus de 146 millions d'euros au 30 septembre 2013 et un déficit de 1,308 milliard d'euros au 31 décembre 2012 (dans chaque cas, avant prise en compte des surplus non reconnus dus à la limitation d'actifs). En particulier, les plans de retraites américains du groupe présentent collectivement un surplus de 4,0 milliards de dollars US (avant prise en compte des surplus non reconnus dus à la limitation d'actifs), comparativement à 2,7 milliards au 31 décembre 2012. D'un point de vue réglementaire, qui détermine les obligations de financement, les plans de retraites américains du groupe sont surfinancés et le groupe ne s'attend pas à avoir à faire de contributions dans un avenir proche. Conformément à la loi applicable, les engagements pour l'année à venir des régimes postérieurs à l'emploi des employés américains représentés sont entièrement financés à partir des surplus d'actifs des plans de retraite et, pour la suite, le groupe estime qu'il sera en mesure de continuer à financer ces engagements à partir de ces surplus d'actifs des plans de retraite.

Le Conseil d'administration a recommandé de ne pas verser de dividende pour l'exercice 2013.

Pour la suite, Alcatel-Lucent va continuer à se concentrer sur la poursuite de la réduction des coûts, la génération de trésorerie et une croissance rentable, et confirme ses objectifs pour 2015, à savoir:

- des revenus du segment Cœur de réseaux de plus de 7 milliards d'euros avec un résultat d'exploitation supérieur à 12,5%;
- un flux de trésorerie d'exploitation des segments Accès et Autres supérieur à 250 millions d'euros;
- 1 milliard d'euros d'économies sur les coûts fixes d'ici la fin de 2015; et
- au moins 1 milliard d'euros de cessions d'actifs sur la période 2013-2015.

En commentant les résultats du quatrième trimestre et de l'année, Michel Combes, Directeur Général d'Alcatel-Lucent, a déclaré: "Aujourd'hui, nous avons démontré que nous sommes en bonne voie pour réaliser les objectifs du Plan Shift. Nous avons repositionné notre entreprise comme un spécialiste de l'IP et du Cloud Networking, ainsi que de l'accès très haut-débit, et nous constatons une forte dynamique commerciale sur ces segments. Nous avons renforcé notre bilan grâce au succès des actions financières entreprises pour réduire et rééchelonner notre dette. D'une manière générale, nous avons réalisé des progrès significatifs pour améliorer notre compétitivité, aussi bien en termes de rentabilité que d'innovation. Nous allons être entièrement concentrés sur la mise en œuvre et l'exécution du Plan Shift d'ici la fin 2015."

RESULTATS PUBLIÉS

Au quatrième trimestre, le résultat net publié (part du groupe) a été de 134 millions d'euros soit 0,05 euro par actions (0,07 dollar par ADS) incluant un impact négatif après impôt des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent de 13 millions d'euros.

Compte de résultat publié	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation ^(a) 2013-2012	3ème trimestre	Variation ^(a) trim. précéd.	Année 2013	Année 2012	Variation ^(a) 2013-2012
Chiffres clés uniquement (En millions d'euros excepté pour le résultat net par action)	2013	2012	(% ou point)	2013	(% ou point)			(% ou point)
Revenus^(a)	3 930	4 096	-0,1%	3 668	8,8%	14 436	14 449	2,9%
Marge brute	1 349	1 244	8,4%	1 196	12,8%	4 643	4 341	7,0%
<i>en % de revenus</i>	<i>34,3%</i>	<i>30,4%</i>	<i>3,9 pt</i>	<i>32,6%</i>	<i>1,7 pt</i>	<i>32,2%</i>	<i>30,0%</i>	<i>2,2 pt</i>
Résultat d'exploitation⁽¹⁾	287	64	ca. x4	95	ca. x3	204	-493	Ns
<i>en % de revenus</i>	<i>7,3%</i>	<i>1,6%</i>	<i>5,7 pt</i>	<i>2,6%</i>	<i>4,7 pt</i>	<i>1,4%</i>	<i>-3,4%</i>	<i>4,8 pt</i>
Résultat net (part du Groupe)	134	-1 558	Ns	-200	Ns	-1 304	-2 011	Ns
Résultat par action dilué (en euro)	0,05	-0,69	Ns	-0,09	Ns	-0,57	-0,89	Ns
Résultat par ADS* dilué (en dollar US)	0,07	-0,91	Ns	-0,12	Ns	-0,79	-1,17	Ns
Nombre d'actions dilué (en millions)	2 817,4	2 268,4	Ns	2 271,4	Ns	2 302,2	2 268,1	Ns

(a) Variations des revenus à taux de change constants

Les chiffres 2012 sont représentés pour refléter l'impact de l'application rétrospective de l'IAS 19 révisée « Avantages du personnel » et de l'IFRS 11 « Partenariats » (voir note 4 des états financiers consolidés).

*Le résultat par ADS a été calculé sur la base du cours d'achat euro/dollar de midi de la Banque de la Réserve fédérale de New York, soit 1,3779 au 31 décembre 2013; 1,3186 au 31 décembre 2012; 1,3535 au 30 septembre 2013.

RESULTATS AJUSTÉS

Afin de disposer d'informations comparables pertinentes, Alcatel-Lucent fournit, en plus des résultats publiés, des résultats ajustés qui excluent les principaux impacts, sans effet sur la trésorerie, des écritures de suivi de l'allocation du prix d'acquisition de Lucent. Le bénéfice net ajusté² (part du Groupe) a été de 147 millions d'euros, soit 0,06 euro par action diluée (soit 0,08 dollar US par ADS), qui comprend des charges de restructuration à hauteur de -105 millions d'euros, une perte financière nette de 161 millions d'euros, un produit d'impôt ajusté de 79 millions d'euros, et d'une part des participations ne donnant pas le contrôle de -22 millions d'euros.

Compte de résultat ajusté	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation ^(a) 2013-2012	3ème trimestre	Variation ^(a) trim. précéd.	Année 2013	Année 2012	Variation ^(a) 2013-2012
(En millions d'euros excepté pour le résultat net par action)	2013	2012	(% ou point)	2013	(% ou point)			(% ou point)
Revenus^(a)	3 930	4 096	-0,1%	3 668	8,8%	14 436	14 449	2,9%
Marge brute	1 349	1 244	8,4%	1 196	12,8%	4 643	4 341	7,0%
<i>En % des revenus</i>	<i>34,3%</i>	<i>30,4%</i>	<i>3,9 pt</i>	<i>32,6%</i>	<i>1,7 pt</i>	<i>32,2%</i>	<i>30,0%</i>	<i>2,2 pt</i>
Résultat d'exploitation⁽¹⁾	307	115	ca. x2,5	116	ca. x2,5	290	-263	Ns
<i>En % des revenus</i>	<i>7,8%</i>	<i>2,8%</i>	<i>5,0 pt</i>	<i>3,2%</i>	<i>4,6 pt</i>	<i>2,0%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>3,8 pt</i>
Résultat net (part du Groupe)	147	-1 395	Ns	-188	Ns	-1 251	-1 739	Ns
Résultat par action dilué (en euro)	0,06	-0,61	Ns	-0,08	Ns	-0,54	-0,77	Ns
Résultat par ADS* dilué (en dollar US)	0,08	-0,81	Ns	-0,11	Ns	-0,74	-1,01	Ns
Nombre d'actions dilué (en millions)	2 817,4	2 268,4	Ns	2 271,4	Ns	2 302,2	2 268,1	Ns

(a) Variations des revenus à taux de change constants

Les chiffres 2012 sont représentés pour refléter l'impact de l'application rétrospective de l'IAS 19 révisée « Avantages du personnel » et de l'IFRS 11 « Partenariats » (voir note 4 des états financiers consolidés).

*Le résultat par ADS a été calculé sur la base du cours d'achat euro/dollar de midi de la Banque de la Réserve fédérale de New York, soit 1,3779 au 31 décembre 2013; 1,3186 au 31 décembre 2012; 1,3535 au 30 septembre 2013.

CHIFFRES CLÉS

Les chiffres 2012 sont représentés pour refléter l'impact de l'application rétrospective de l'IAS 19 révisée « Avantages du personnel » et de l'IFRS 11 « Partenariats » (voir note 4 des états financiers consolidés)

Information par zone géographique	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation ^(a)	3ème trimestre	Variation ^(a)	Année	Année	Variation ^(a)
(en millions d'euros)	2013	2012	2013-2012 (% ou point)	2013	trim. précéd. (% ou point)	2013	2012	2013-2012 (% ou point)
Amérique du Nord	1 555	1 603	1,9%	1 658	-3,6%	6 393	5 802	13,8%
Asie Pacifique	746	714	10,2%	608	23,0%	2 408	2 509	0,5%
Europe	1 101	1 109	-0,1%	922	19,1%	3 672	3 807	-2,9%
Reste du monde	528	670	-16,5%	480	10,5%	1 963	2 331	-11,8%
Total des revenus du Groupe ^(a)	3 930	4 096	-0,1%	3 668	8,8%	14 436	14 449	2,9%

(a) Variations des revenus à taux de change constants

Information par segment opérationnel	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation ^(a)	3ème trimestre	Variation ^(a)	Année	Année	Variation ^(a)
(En millions d'euros)	2013	2012	2013-2012 (% ou point)	2013	trim. précéd. (% ou point)	2013	2012	2013-2012 (% ou point)
Cœur de Réseaux	1 716	1 854	-3,6%	1 496	15,9%	6 094	6 180	1,9%
- dont routage IP	555	619	-5,2%	580	-2,6%	2 253	2 141	10,3%
- dont transport IP	618	636	0,3%	544	14,2%	2 120	2 369	-8,8%
- dont plateformes IP	543	599	-5,8%	372	47,3%	1 721	1 670	6,2%
Accès	1 983	1 981	4,2%	1 951	3,5%	7 447	7 293	5,1%
- dont accès mobile	1 240	1 123	15,0%	1 196	5,8%	4 510	4 151	11,8%
- dont accès fixe	542	551	2,4%	541	1,7%	2 069	2 030	5,0%
- dont services gérés	186	276	-30,1%	186	1,1%	791	1 000	-18,5%
- dont licences	15	31	-48,4%	28	-42,9%	77	112	-30,4%
Autres	232	258	-8,5%	228	2,6%	913	959	-3,5%
Eliminations & non alloués	-1	3	Ns	-7	Ns	-18	17	Ns
Total des revenus du Groupe ^(a)	3 930	4 096	-0,1%	3 668	8,8%	14 436	14 449	2,9%

(a) Variations des revenus à taux de change constants

Résultat ⁽¹⁾ d'exploitation des segments opérationnels	4ème trimestre	4ème trimestre	Variation	3ème trimestre	Variation	Année	Année	Variation
(en millions d'euros)	2013	2012	2013-2012	2013	trim. précéd.	2013	2012	2013-2012
			(% ou point)		(% ou point)			(% ou point)
Cœur de Réseaux	257	195	31,8%	92	ca. x3	472	142	ca. x3
<i>En % des revenus</i>	<i>15,0%</i>	<i>10,5%</i>	<i>4,5 pt</i>	<i>6,1%</i>	<i>8,9 pt</i>	<i>7,7%</i>	<i>2,3%</i>	<i>5,4 pt</i>
Accès	76	-67	Ns	46	65,2%	-85	-323	73,7%
<i>En % des revenus</i>	<i>3,8%</i>	<i>-3,4%</i>	<i>7,2 pt</i>	<i>2,4%</i>	<i>1,4 pt</i>	<i>-1,1%</i>	<i>-4,4%</i>	<i>3,3 pt</i>
Autres	12	7	71,4%	5	ca. x2,5	17	8	ca. x2
<i>En % des revenus</i>	<i>5,2%</i>	<i>2,7%</i>	<i>2,5 pt</i>	<i>2,2%</i>	<i>3,0 pt</i>	<i>1,9%</i>	<i>0,8%</i>	<i>1,1 pt</i>
Non alloués	-38	-20	Ns	-27	Ns	-114	-90	Ns
Résultat d'exploitation des segments opérationnels	307	115	ca. x2,5	116	ca. x2,5	290	(263)	Ns
<i>En % des revenus</i>	<i>7,8%</i>	<i>2,8%</i>	<i>5,0 pt</i>	<i>3,2%</i>	<i>4,6 pt</i>	<i>2,0%</i>	<i>-1,8%</i>	<i>3,8 pt</i>

Flux de trésorerie d'exploitation par segment (in Euro million)	4ème	4ème	Variation	3ème	Variation	Année 2013	Année 2012	Variation
	trimestre	trimestre	2013- 2012	trimestre	trim. précéd.			2013- 2012
	2013	2012	(% ou point)	2013	(% ou point)			(% ou point)
Cœur de Réseaux	316	264	19,7%	61	ca. x5	475	307	54,7%
<i>en % des revenus</i>	<i>18,4%</i>	<i>14,2%</i>	<i>4,2 pt</i>	<i>4,1%</i>	<i>14,3 pt</i>	<i>7,8%</i>	<i>5,0%</i>	<i>2,8 pt</i>
Accès	223	160	39,4%	26	ca. x8,5	-137	-105	-30,5%
<i>en % des revenus</i>	<i>11,2%</i>	<i>8,1%</i>	<i>3,1 pt</i>	<i>1,3%</i>	<i>9,9 pt</i>	<i>-1,8%</i>	<i>-1,4%</i>	<i>-0,4 pt</i>
Autres	16	-27	Ns	1	Ns	26	-21	Ns
<i>en % des revenus</i>	<i>6,9%</i>	<i>-10,5%</i>	<i>17,4 pt</i>	<i>0,4%</i>	<i>6,5 pt</i>	<i>2,8%</i>	<i>-2,2%</i>	<i>5,0 pt</i>
Non alloués	-56	-29	Ns	-37	Ns	-117	-102	Ns
Total	499	368	35,6%	51	ca. x10	247	79	ca. x3
<i>en % des revenus</i>	<i>12,7%</i>	<i>9,0%</i>	<i>3,7 pt</i>	<i>1,4%</i>	<i>11,3 pt</i>	<i>1,7%</i>	<i>0,5%</i>	<i>1,2 pt</i>

Le flux de trésorerie d'exploitation du segment est défini comme le résultat d'exploitation ajusté plus la variation du besoin en fonds de roulement opérationnel, à taux de change constants.

Flux de trésorerie (en millions d'euros)	4ème trim.	4ème trim.	Année 2013	Année 2012
	2013	2012		
Trésorerie/(dette) nette au début de la période	-1 004	-58	147	-7
Résultat d'exploitation ajusté	307	115	290	-263
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	192	253	-43	342
Flux de trésorerie d'exploitation des segments	499	368	247	79
Amortissements et dépréciations ; éléments du résultat d'exploitation ajusté sans impact sur la trésorerie ; autres ⁽¹⁾	156	245	761	895
Variation des autres actifs et passifs courants ⁽²⁾	136	86	-59	-289
Trésorerie opérationnelle ⁽³⁾	791	699	949	685
Intérêts (payés) / reçus	-20	-6	-295	-202
Impôts (payés) / reçus	-6	-8	-78	-57
Contribution en trésorerie pour les retraites	-58	-62	-189	-190
Sorties de trésorerie relatives aux restructurations	-194	-85	-522	-340
Investissements corporels et incorporels (y compris R&D capitalisée)	-177	-185	-528	-581
Cessions en propriété intellectuelle	27	0	27	0
Free Cash Flow	363	353	-636	-685
Cessions, activités abandonnées, trésorerie de financement et effet des variations des taux de conversion	-137	-148	-289	839
Résultat net de l'augmentation de capital	927	0	927	0
Variation de la trésorerie/(dette) nette	1 153	205	2	154
Trésorerie/(dette) nette à la fin de la période	149	147	149	147

(1) Eléments sans impact sur la trésorerie, inclus dans le résultat d'exploitation ajusté.

(2) Variation des autres actifs et passifs courants, et des impacts sur la trésorerie des éléments du compte de résultat enregistrés sous le résultat d'exploitation ajusté.

Etat de la situation financière - Actifs	31-déc	30-sept	31-déc
(en millions d'euros)	2013	2013	2012
Actifs non courants	10 152	9 748	10 708
Dont goodwill et immobilisations incorporelles, nettes	4 157	4 253	4 995
Dont charges de retraite payées d'avance	3 150	2 608	2 797
Dont autres actifs non courants	2 845	2 887	2 916
Actifs courants	11 744	9 836	10 646
Dont actifs de besoins en fonds de roulement opérationnel	4 463	4 439	4 853
Dont autres actifs courants	926	988	864
Dont valeurs mobilières de placement, trésorerie et équivalents	6 355	4 409	4 929
Total actifs	21 896	19 584	21 354

Etat de la situation financière - Capitaux propres et Passifs	31-déc	30-sept	31-déc
(en millions d'euros)	2013	2013	2012
Capitaux propres	3 663	2 065	2 683
Dont capital émis et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	2 933	1 349	1 938
Dont participations ne donnant pas le contrôle	730	716	745
Passifs non courants	9 954	10 058	10 358
Dont pensions et indemnités de départ à la retraite	3 854	4 186	5 338
Dont emprunts long terme	4 922	4 805	3 954
Dont autres passifs non courant	1 178	1 067	1 066
Passifs courants	8 279	7 461	8 313
Dont provisions	1 416	1 503	1 649
Dont emprunts court terme	1 240	570	851
Dont passifs de besoin en fonds de roulement opérationnel	4 199	4 060	4 444
Dont autres passifs courants	1 424	1 328	1 369
Total capitaux propres et passifs	21 896	19 584	21 354



COMMENTAIRES SUR LES SEGMENTS OPÉRATIONNELS

COEUR DE RÉSEAUX

Les revenus de l'activité Cœur de réseaux ont été de 1,716 milliard d'euros au quatrième trimestre, en baisse de 7,4% par rapport aux 1,854 milliard d'euros du quatrième trimestre 2012 et en hausse de 14,7% par rapport aux 1,496 milliard d'euros du troisième trimestre 2013. A taux de change constant, les revenus de l'activité Cœur de réseaux affichent une baisse de 3,6% par rapport à la même période de l'année précédente et une hausse de 15,9% séquentiellement. Le segment affiche un résultat d'exploitation¹ ajusté² de 257 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 15,0%, comparé à un résultat d'exploitation¹ ajusté² de 195 millions d'euros, soit une marge d'exploitation de 10,5% au quatrième trimestre 2012. Le flux de trésorerie d'exploitation du segment⁴ est de 316 millions d'euros comparé à 264 millions d'euros au quatrième trimestre 2012.

Faits marquants:

- Les revenus de la division routage IP ont été de 555 millions d'euros au quatrième trimestre, en baisse de 5,2% par rapport à un quatrième trimestre 2012 élevé et en baisse séquentielle de 2,6% à taux de change constant. En 2013, les ventes ont augmenté de 10,3% à taux de change constant, marquant une troisième année de croissance à deux chiffres, la demande pour les technologies d'accès très haut débit comme le LTE conduisant à des opportunités dans les déploiements de mobile backhaul. Un exemple récent est notre annonce avec PEG Bandwidth, où notre solution de backhaul appuiera l'expansion de leurs services aux opérateurs 4G LTE des zones moins peuplées des Etats-Unis. En plus des routeurs IP edge, où nous avons une solide position de numéro deux, la bonne dynamique du marché du mobile packet core se poursuit, et nous avons amélioré notre position sur ce marché tout au long de l'année comme en témoignent les récents contrats tant avec Sprint qu'avec China Mobile. Nous élargissons également notre présence sur le marché de l'IP Core, en enregistrant 6 nouveaux contrats au quatrième trimestre pour un total de 20 contrats et plus de 20 réseaux pilotes à ce jour. Nuage Networks™, notre venture pour la solution software defined networking (SDN), a été choisie par 3 clients et est impliqué dans plus de 20 réseaux pilotes. Elle a été récemment retenue par la University of Pittsburgh Medical Center (UPMC) pour être déployée dans le réseau de backup du système de santé et, dans une deuxième phase, après vérification, dans le reste de son infrastructure de réseau de centre de données.
- Les revenus de la division de transport IP, qui comprend l'optique terrestre et sous-marine, ont été de 618 millions d'euros au quatrième trimestre 2013, en hausse de 0,3% par rapport à l'année précédente et séquentiellement de 14,2%, à taux de change constant. Au cours de l'année, les revenus ont baissé de 8,8% à taux de change constant avec une stabilisation au second semestre en raison de l'amélioration du mix de la division. Soulignant le fort intérêt manifesté pour le WDM, notre 1830 Photonic Service Switch (PSS) a représenté 44% des revenus de l'optique au quatrième trimestre 2013, en hausse par rapport aux 31% du quatrième trimestre 2012. Il est désormais déployé avec plus de 410 clients, dont plus de 180 clients en 100G. Il a récemment été sélectionné par Verizon, par SFR en France et par Rostelecom en Russie pour mettre à niveau leurs réseaux afin de répondre à la demande croissante de bande passante. La part du 100G a représenté 28% du total des cartes WDM expédiées au quatrième trimestre 2013, comparée à 11% au quatrième trimestre 2012. Restant à la pointe de l'optique en 400G, nous avons mené avec succès le premier réseau pilote de transmission de données à 400G sur le réseau live du fournisseur de service australien Nextgen's. La reprise de nos activités sous-marines a continué avec des revenus en forte progression à deux chiffres au quatrième trimestre, tant séquentiellement que par rapport au quatrième trimestre 2012. Nous avons signé trois nouveaux contrats au cours du trimestre, dont un pour mettre à niveau EASSy, un système de câble sous-marin en Afrique, et un autre plus récemment avec Interchange pour les îles du Pacifique.
- Les revenus de la division plateformes IP ont diminué de 5,8% à taux de change constant pour atteindre 543 millions d'euros au quatrième trimestre 2013, avec une base de comparaison élevée au quatrième trimestre 2012. Pour 2013, les revenus ont augmenté de 6,2% à taux de change constant, avec de bonnes performances dans un certain nombre d'activités, en particulier l'IMS et le Subscriber Data Management, qui, combinées, ont augmenté de 15%, tirées par le déploiement des réseaux LTE et de la technologie de voix sur LTE (VoLTE). Selon des rapports récents d'analystes industriels, nous avons démarré le quatrième trimestre en tant que leader de l'IMS avec une part de marché supérieure à 25%, et pendant ce trimestre, nous avons dépassé les 100 millions de licences déployées sur notre plateforme IMS, totalisant aujourd'hui plus de 125 millions de licences. Notre activité Motive de solutions pour l'expérience clients a continué de susciter de la demande pour la gestion de services et l'analyse des réseaux, ses revenus ont augmenté entre 5% et 10% en 2013. Elle a été récemment déployée par le fournisseur de service turc de haut-débit TNET, pour gérer activement leur réseau et la performance des terminaux mobiles connectés à ce réseau. Ces

résultats ont été contrebalancés par la cession et la rationalisation de certaines activités au sein de cette division, conformément à notre annonce du Plan Shift. La dynamique de l'industrie dans la virtualisation des fonctions de réseaux se poursuit, avec trois nouveaux réseaux pilotes en CloudBand et applications virtualisées avec des opérateurs de premier rang, ce qui conduit à un total de 8 réseaux pilotes à la fin de 2013.

- L'amélioration du résultat d'exploitation ajusté par rapport au même trimestre de l'exercice précédent reflète la contribution positive de chaque division du segment Cœur de réseaux, y compris de fortes progressions en transport IP et en Plateformes IP, ainsi qu'une forte contribution du routage IP. Pour 2013, le segment Cœur de réseaux a amélioré son résultat d'exploitation ajusté de plus de 300 millions d'euros par rapport à 2012, reflétant des améliorations sur l'ensemble des activités.

ACCÈS

Pour le quatrième trimestre 2013, les revenus pour le segment Accès ont été de 1,983 milliard d'euros, équivalents par rapport à 1,981 milliard d'euros au quatrième trimestre 2012 et en hausse de 1,6% par rapport à 1,951 milliard d'euros au troisième trimestre 2013. A taux de change constant, les revenus du segment Accès ont augmenté de 4,2% par rapport à la période comparable de l'année dernière et de 3,5% séquentiellement. Le segment affiche un résultat d'exploitation¹ ajusté² de 76 millions d'euros soit une marge d'exploitation de 3,8% comparé à une perte d'exploitation¹ ajustée² de 67 millions d'euros soit une marge de -3,4% au quatrième trimestre 2012. Le flux de trésorerie du segment⁴ est de 223 millions d'euros comparé au flux de trésorerie du segment⁴ de 160 millions d'euros au quatrième trimestre 2012.

Faits marquants:

- Les revenus de la division activités mobiles ont été de 1,240 milliard d'euros, une augmentation de 15,0% par rapport au quatrième trimestre 2012 à taux de change constant, les revenus LTE ayant plus que doublé, suite aux activités de grands déploiements aux Etats-Unis et en Chine. Séquentiellement, les revenus ont augmenté de 5,8% à taux de change constant. Sur l'ensemble de l'année, la division a progressé à un taux à deux chiffres, le LTE croissant de plus de 70% par rapport à l'année dernière, et notre stratégie de LTE Overlay démontrant un succès continu, comme en témoignent les récents contrats avec China Telecom, Setar à Aruba, YooMee en Afrique, Lazus en Colombie ou Osnova en Russie. Cette performance a été partiellement compensée par la baisse continue dans les technologies 2G et 3G, en particulier le CDMA qui a représenté moins de 15% des revenus de l'accès mobile au quatrième trimestre. Nous observons une dynamique continue de notre activité de petites cellules, comme en témoigne notre récent contrat avec China Mobile pour son réseau TD-LTE 4G. Au quatrième trimestre, nous avons aussi lancé une nouvelle initiative, le programme de certification de sites Metro Cell Express, pour traiter les problématiques associées à l'acquisition de sites et aux déploiements backhaul en cellules metro.
- Les revenus de la division réseaux fixes ont été de 542 millions d'euros au quatrième trimestre 2013, une augmentation de 2,4% par rapport au quatrième trimestre 2012 et de 1,7% séquentiellement, à taux de change constant. Nos activités cuivre et fibre ont continué à bénéficier des transitions des réseaux vers les technologies ultra-broadband, résultant en un taux de croissance combiné à deux chiffres au quatrième trimestre. En 2013, cette division a progressé à un rythme de l'ordre de 5%, confirmant les tendances positives des activités cuivre et fibre, notamment aux Etats-Unis et en Europe, tandis que les technologies traditionnelles étaient en baisse. Faisant écho à notre positionnement produits en fibre, Alcatel-Lucent a été récemment positionné par un analyste de l'industrie, Gartner Inc., dans le quadrant "Leaders" de leur Magic Quadrant, pour les équipements Fiber-to-the-Home (FTTH). Au cours du trimestre nous avons également signé 11 nouveaux contrats en fibre, dont un avec le câblo-opérateur Japonais Tonami Satellite Communications, pour fournir des vitesses allant jusqu'à 2,4Gbps pour les clients avec la technologie GPON. Nous avons maintenant 17 références en VDSL2 vectoring, dont un récent contrat avec Bezeq en Israël. Pour la première fois au quatrième trimestre, nous avons expédié plus de lignes en vectoring que de lignes VDSL non-vectoring.
- Les revenus de notre division de services gérés ont été de 186 millions d'euros, en baisse de 30,1% à taux de change constant par rapport au même trimestre de l'an dernier, reflétant nos efforts de restructuration de cette activité.
- Au quatrième trimestre 2013, nous avons enregistré 15 millions d'euros de revenus issus des licences et 27 millions d'euros de cessions en propriété intellectuelle.

- Au quatrième trimestre 2013, le segment a généré un résultat d'exploitation de 76 millions d'euros, une amélioration de 143 million d'euros par rapport au quatrième trimestre 2012. Le retour à la rentabilité par rapport au trimestre comparable de l'année dernière reflète la forte amélioration de la contribution des divisions accès mobiles et réseaux fixes, tandis que l'activité de services gérés a été proche de l'équilibre. Pour 2013, le résultat d'exploitation ajusté a augmenté de 238 millions d'euros par rapport à 2012, principalement grâce aux réseaux fixes et aux services gérés.
- Le flux de trésorerie du segment a été de 223 millions d'euros au cours du trimestre et s'est amélioré de 63 millions d'euros, principalement grâce à l'amélioration de la rentabilité. Le flux de trésorerie d'exploitation pour l'année 2013 a été négatif de 137 millions d'euros par rapport à -105 millions d'euros en 2012, reflétant un très faible premier trimestre et des progrès continus par la suite.

AUTRES

Au quatrième trimestre 2013, les revenus du segment Autres, essentiellement formé par LGS et Enterprise, ont été de 232 millions d'euros, une baisse de 10,1% par rapport aux 258 millions d'euros au quatrième trimestre 2012 et une augmentation de 1,8% par rapport aux 228 millions d'euros du troisième trimestre 2013. A taux de change constant, les revenus de ce segment ont diminué de 8,5% par rapport à la période comparable de l'année dernière et ont augmenté de 2,6% séquentiellement. Le segment affiche un résultat d'exploitation¹ ajusté² de 12 millions d'euros soit une marge opérationnelle de 5,2% par rapport à un résultat d'exploitation¹ ajusté² de 7 millions d'euros soit une marge de 2,7% au quatrième trimestre 2012. Le segment affiche un flux de trésorerie du segment⁴ de 16 millions d'euros par rapport un flux de trésorerie du segment⁴ de -27 millions d'euros au quatrième trimestre 2012.

Une conférence téléphonique pour la presse et les analystes aura lieu aujourd'hui à 13h, également disponible par audio webcast. Tous les détails sont disponibles sur le site <http://www.alcatel-lucent.fr/investisseurs/resultats-financiers/q4-2013>

Notes

Le conseil d'administration d'Alcatel-Lucent s'est réuni le 5 février 2014, a examiné les états financiers consolidés du groupe au 31 décembre 2013, et a autorisé leur publication.

Tous les chiffres publiés sont en cours d'être audités et tous les chiffres ajustés sont non audités. Les états financiers consolidés sont disponibles sur notre site Internet <http://www.alcatel-lucent.fr/investisseurs/resultats-financiers/q4-2013>

- 1- Résultat d'exploitation signifie résultat de l'activité opérationnelle avant coûts de restructuration, litiges, perte de valeur sur actifs, résultat de cession de sociétés consolidées et amendement de régime d'avantages postérieurs à l'emploi.
- 2- "Ajusté" signifie que ces résultats ne prennent pas en compte l'impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition de Lucent.
- 3- "La trésorerie opérationnelle" est définie comme étant la trésorerie générée (utilisée) par les opérations après variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs courants et avant le paiement des intérêts et taxes, des coûts liés aux plans de restructuration et du financement des retraites et des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi.
- 4- "Le flux de trésorerie d'exploitation du segment" est défini comme le résultat d'exploitation ajusté plus la variation du besoin en fonds de roulement opérationnel, à taux de change constants.

Evénements à venir

9 Mai 2014 : Publication des résultats du premier trimestre 2014

À PROPOS D'ALCATEL-LUCENT (EURONEXT PARIS ET NYSE : ALU)

A la pointe des technologies de communications, Alcatel-Lucent conçoit des produits et innovations dans les domaines de l'IP, du cloud et de l'accès fixe et mobile très haut débit, pour les fournisseurs de services, leurs clients, les entreprises et les institutions à travers le monde.

Les Bell Labs, un des centres de recherche les plus réputés au monde, à l'origine de découvertes qui ont façonné le secteur des réseaux et de la communication, sont le fer de lance d'Alcatel-Lucent en matière de transformation de la téléphonie vocale à la fourniture de données, vidéos et informations numériques très haut débit. Les innovations d'Alcatel-Lucent lui ont valu de figurer au classement des 100 entreprises les plus innovantes au monde publié par Thomson Reuters, et des 50 entreprises les plus innovantes au monde publié par la MIT Technology Review. Alcatel-Lucent a également vu son action en matière de développement durable reconnue, notamment en étant désigné *Industry Group Leader* du secteur *Technology Hardware & Equipment* en 2013 par l'indice Dow Jones du développement durable. Avec ses innovations, Alcatel-Lucent rend les communications plus durables, plus abordables et plus accessibles, poursuivant une seule mission : révéler tout le potentiel d'un monde connecté.

Alcatel-Lucent, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 14,4 milliards d'euros en 2013, est coté sur les marchés de Paris et New York (Euronext et NYSE : ALU). Le Groupe est une société de droit français dont le siège social est installé à Paris. Pour plus d'informations, visitez le site d'Alcatel-Lucent à l'adresse <http://www.alcatel-lucent.fr>. Découvrez également les dernières actualités du Blog <http://www.alcatel-lucent.fr/blog> et suivez-nous sur Twitter <http://twitter.com/AlcatelLucent>.

ALCATEL-LUCENT PRESS CONTACTS

SIMON POULTER
VALERIE LA GAMBA

simon.poulter@alcatel-lucent.com
valerie.la_gamba@alcatel-lucent.com

T : +33 (0)1 40 76 50 84
T : + 33 (0)1 40 76 49 91

ALCATEL-LUCENT INVESTOR RELATIONS

MARISA BALDO
TOM BEVILACQUA
CORALIE SPAETER

marisa.baldo@alcatel-lucent.com
thomas.bevilacqua@alcatel-lucent.com
coralie.spaeter@alcatel-lucent.com

T : + 33 (0)1 40 76 12 11
T : + 1 908-582-7998
T : +33 (0)1 40 76 49 08

COMPTE DE RÉSULTAT AJUSTÉ

	1er trimestre 2013			2ème trimestre 2013			3ème trimestre 2013			4ème trimestre 2013			2 013		
	Publié	PPA	Ajusté	Publié	PPA	Ajusté	Publié	PPA	Ajusté	Publié	PPA	Ajusté	Publié	PPA	Ajusté
Chiffre d'affaires net	3 226		3 226	3 612		3 612	3 668		3 668	3 930	0	3 930	14 436		14 436
Coût des ventes	-2 279		-2 279	-2 461		-2 461	-2 472		-2 472	-2 581	0	-2 581	-9 793		-9 793
Marge Brute	947	0	947	1 151	0	1 151	1 196	0	1 196	1 349	0	1 349	4 643	0	4 643
Charges administratives et commerciales	-542	8	-534	-519	8	-511	-522	8	-514	-482	8	-474	-2 065	32	-2 033
Frais de R&D	-607	15	-592	-608	14	-594	-579	13	-566	-580	12	-568	-2 374	54	-2 320
Marge d'exploitation	-202	23	-179	24	22	46	95	21	116	287	20	307	204	86	290
Coût des restructurations	-122		-122	-194		-194	-117		-117	-105	0	-105	-538		-538
Litiges	-2		-2	-1		-1	1		1	0	0	0	-2		-2
Résultat de cession des titres consolidés	2		2	0		0	0		0	0	0	0	2		2
Pertes de valeurs sur incorporels	0		0	-552		-552	0		0	4	0	4	-548		-548
Amendements plans de couverture médicale	55		55	41		41	0		0	41	0	41	137		137
Profit ou perte de l'activité opérationnelle	-269	23	-246	-682	22	-660	-21	21	0	227	20	247	-745	86	-659
Résultat financier net	-152	0	-152	-180	0	-180	-218	0	-218	-161	0	-161	-711	0	-711
Résultat des équiper et des activités cédées ou en cours de cession	2		2	1		1	2		2	2	0	2	7		7
Impôts sur les bénéfices	51	(9)	42	-28	-8	-36	62	-9	53	86	-7	79	171	-33	138
Résultat net des activités	-368	14	-354	-889	14	-875	-175	12	-163	154	13	167	-1 278	53	-1 225
Activités abandonnées	-1	0	-1	2		2	-19		-19	2	0	2	-16	0	-16
Résultat net total	-369	14	-355	-887	14	-873	-194	12	-182	156	13	169	-1 294	53	-1 241
dont : part du Groupe	-353	14	-339	-885	14	-871	-200	12	-188	134	13	147	-1 304	53	-1 251
Intérêts minoritaires	-16		-16	-2		-2	6		6	22		22	10	0	10
Résultat par action : basic	-0,16		-0,15	-0,39		-0,38	-0,09		-0,08	0,06		0,06	-0,57		-0,54
Résultat par action : dilué	-0,16		-0,15	-0,39		-0,38	-0,09		-0,08	0,05		0,06	-0,57		-0,54

RETRAITEMENT DE L'INFORMATION 2012 ET 2013 PAR SEGMENT

En millions d'euros

Revenus	Année 2013	4ème trimestre 2013	3ème trimestre 2013	2ème trimestre 2013	1er trimestre 2013	Année 2012	4ème trimestre 2012	3ème trimestre 2012	2ème trimestre 2012	1er trimestre 2012
Cœur de Réseaux	6 094	1 716	1 496	1 571	1 311	6 180	1 854	1 482	1 475	1 369
<i>Routage IP</i>	2 253	555	580	624	494	2 141	619	542	516	464
<i>Transport IP</i>	2 120	618	544	530	428	2 369	636	554	620	559
<i>Plateformes IP</i>	1 721	543	372	417	389	1 670	599	386	339	346
Accès	7 447	1 983	1 951	1 816	1 697	7 293	1 981	1 881	1 824	1 607
<i>Accès mobile</i>	4 510	1 240	1 196	1 062	1 012	4 151	1 123	1 062	1 035	931
<i>Accès fixe</i>	2 069	542	541	523	463	2 030	551	537	509	433
<i>Services gérés</i>	791	186	186	215	204	1 000	276	259	252	213
<i>Licences</i>	77	15	28	16	18	112	31	23	28	30
Autres	913	232	228	231	222	959	258	236	239	226
Eliminations et non alloués	-18	-1	-7	-6	-4	17	3	1	8	5
Total	14 436	3 930	3 668	3 612	3 226	14 449	4 096	3 600	3 546	3 207
Résultat d'exploitation ajusté										
Cœur de Réseaux	472	257	92	138	-15	142	195	3	-9	-47
<i>en % des revenus</i>	7,7%	15,0%	6,1%	8,8%	-1,1%	2,3%	10,5%	0,2%	-0,6%	-3,4%
Accès	-85	76	46	-75	-132	-323	-67	-100	-5	-151
<i>en % des revenus</i>	-1,1%	3,8%	2,4%	-4,1%	-7,8%	-4,4%	-3,4%	-5,3%	-0,3%	-9,4%
Autres	17	12	5	0	0	8	7	-10	0	11
<i>en % des revenus</i>	1,9%	5,2%	2,2%	0,0%	0,0%	0,8%	2,7%	-4,2%	0,0%	4,9%
Non alloués	-114	-38	-27	-17	-32	-90	-20	-19	-16	-35
Total	290	307	116	46	-179	-263	115	-126	-30	-222
<i>en % des revenus</i>	2,0%	7,8%	3,2%	1,3%	-5,5%	-1,8%	2,8%	-3,5%	-0,8%	-6,9%
Flux de trésorerie d'exploitation par segment										
Cœur de Réseaux	475	316	61	109	-11	307	264	9	-35	69
<i>en % des revenus</i>	7,8%	18,4%	4,1%	6,9%	-0,8%	5,0%	14,2%	0,6%	-2,4%	5,0%
Accès	-137	223	26	-114	-272	-105	160	-64	-177	-24
<i>en % des revenus</i>	-1,8%	11,2%	1,3%	-6,3%	-16,0%	-1,4%	8,1%	-3,4%	-9,7%	-1,5%
Autres	26	16	1	1	8	-21	-27	-9	-13	28
<i>en % des revenus</i>	2,8%	6,9%	0,4%	0,4%	3,6%	-2,2%	-10,5%	-3,8%	-5,4%	12,4%
Non alloués	-117	-56	-37	-48	24	-102	-29	-53	20	-40
Total	247	499	51	-52	-251	79	368	-117	-205	33
<i>en % des revenus</i>	1,7%	12,7%	1,4%	-1,4%	-7,8%	0,5%	9,0%	-3,3%	-5,8%	1,0%